



Näringsdepartementet

**Ägardirektiv till styrelsen för Almi Företagspartner AB**

Denna promemoria avseende förvaltningen av Almi Företagspartner AB (Almi) överlämnas till bolaget i samband med bolagsstämma den 26 april 2011.

***Riktlinjer för verksamheten***

Almis verksamhet ska utgöra ett komplement till den privata marknaden avseende företags behov av finansiering, rådgivning och affärsutveckling. Samverkan med kommersiella aktörer ska eftersträvas. Den centrala Almi-insatsen är den analys av företaget och företagaren som kan leda till en finansiering av företaget. Bolaget ska i för bolaget relevanta delar ta tillvara de möjligheter som EU erbjuder för entreprenörskap och företagsutveckling. Almi kan härvidlag engagera sig när det gäller marknadskompletterande kapitalförsörjning, inbegripet området ägarkapital.

***Finansiering***

Almi ska ha en räntenivå som tar hänsyn till företagens behov och avspeglar Almis högre risktagande och kompletterande roll. Almis låneformer är anpassade efter behovet av mindre lån, för företag i tidiga skeden samt för små- och medelstora företag i enlighet med riktlinjerna i proposition 2008/09:73. Det är vidare angeläget att noga följa kapitalmarknaden för företag som ägs eller leds av kvinnor och utrikes födda och uppmärksamma vilken typ av låneprodukter som efterfrågas. Almi ska under 2011 se över utformningen av finansiella instrument för innovatinsfinansiering i syfte att ytterligare anpassa produkter till tjänsteinnovationer. Almi ska under 2011 se över utformningen av finansiella instrument, villkor och handläggningsrutiner för dessa i syfte att ytterligare tillgodose behoven hos företag som ägs och leds av kvinnor.

Almi Invest ska svara för koncernens samordning av och engagera sig i samtliga riskkapitalbolag i Almikoncernen, också i de befintliga bolag som inte ägs av Almi Invest. Almi Invest bör ställa ett enhetligt avkastningskrav på alla bolag med ägarkapitalverksamhet.

### *Rådgivning*

Almi ska under 2011 i en handlingsplan konkretisera strategin för att dotterbolagen i större utsträckning än i dag ska upphandla privata konsulter i genomförandet av den rådgivningsverksamhet som erbjuds via Almi samt vidta åtgärder för att genomförandet av denna. Av handlingsplanen ska bland annat framgå målsättningar avseende nivåer för upphandlad verksamhet vid utgången av 2011, 2012 och 2013. Syftet är att i ökad utsträckning kunna erbjuda spetskompetens inom nya områden, samt att öka kundernas valmöjligheter. Almi ska fortsätta att vidareutveckla mäklarfunktioner som mentorskap och mötesplatser där företagare erbjuds rådgivning av andra företagare. Almi ska ansvara för mentorinsatser under 2011. Dessa ska under året utföras tillsammans med Nyföretagarcentrum Jobs and Society. Avseende mentorinsatser för företagande fr o m år 2012 så ska Almi ansvara för att mentorverksamhet bedrivs i hela landet och med minst lika många mentorpar som tidigare år. Beträffande mentorinsatser för start av företag och för nya företag så ska utförandet av denna del upphandlas fr o m 2012 i syfte att alla delar av landet ska omfattas.

### *Mål*

- Almi ska långsiktigt bedriva låneverksamheten så att kapitalet bevaras nominellt intakt.
- Almis utlåning avseende antal lån till kvinnor och invandrare ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper.
- Fördelning av kunderna avseende kvinnor och invandrare inom rådgivningsverksamheten ska vara högre än den procentuella andel som gäller för företagsstocken och nyföretagandet bland dessa grupper.
- Rådgivningsresurserna i koncernen ska i ökad utsträckning och till övervägande del användas för upphandling av externa konsulttjänster.
- Finansieringsverksamheten ska dels rikta sig till finansiering av tidiga skeden i ett företags livscykel, tidiga skeden av produkt-, tjänstutveckling och förnyelseprocesser men även behoven hos små- och medelstora företag.

### *Åtterrapporing*

Redovisningar som görs på årsbasis ska framgå av årsredovisningen för 2011. Almi ska redovisa måluppfyllelse av ovanstående mål.

Avseende finansieringsverksamheten ska följande redovisas:

- uppföljning avseende utfallet när det gäller lånebelopp, återbetalningsnivå, lönsamhets- och sysselsättningsutveckling i före-

tagen, fördelning mellan olika grupper och branscher ska genomföras årligen.

- uppföljningen av utvecklingen i kundföretagen ska också omfatta utvecklingen av omsättning och soliditet.
- redovisning ska göras för respektive låneform.
- en redovisning av den löpande utvecklingen i låneverksamheten ska göras månatligen och särskilt beakta insatserna i enlighet med proposition 2008/09:73.

Almi ska i den årliga redovisningen redovisa det flöde av affärsidéer och förfrågningar som hanteras i koncernen, vidta åtgärder för att förbättra redovisningen av de fall som leder till avslag och till helt privat finansiering direkt eller efter en tid med finansiering från Almi. Avseende rådgivningsverksamheten ska redovisning och uppföljning göras årligen. Av redovisningen ska det framgå hur fördelningen mellan egen respektive upphandlad kompetens utvecklas, samt arbetet med vidareutvecklad mäklingsfunktion. En redovisning av mentorverksamheten 2011 ska lämnas separat senast den sista februari 2012. Almi ska vidare senast den sista augusti 2011 redovisa den handlingsplan som tagits fram angående ökad upphandling av rådgivningsverksamheten.

Almi ska vidare följa upp kundernas attityder till Almi och de insatser som genomförts. Attitydundersökningen ska även avse de kunder som fått avslag på sina ansökningar.

Beträffande Almi Invest AB ska Almi till styrelsen och till ägaren efter varje halvårsskifte redovisa innehav, ekonomisk ställning och utveckling hos samtliga bolag med ägarkapitalverksamhet i koncernen. Av redovisningen ska det framgå hur verksamheten fördelar sig mellan branscher och kundgrupper.

Samtliga uppföljningar ska redovisas så att skillnader mellan branscher, län, mellan kvinnor och män samt mellan inrikes och utrikes födda framgår.

Almi ska i oktober 2011 gemensamt med Innovationsbron AB presentera vilka konkreta åtgärder bolagen vidtagit för att effektivisera och samordna verksamheterna i enlighet med den rapport som ställdes till Näringsdepartementet i november 2010.

***Finansiering***

Anslagsmedlen till de regionala bolagen ska åren 2011-2013 fördelas i enlighet med det samverkansavtal som tecknats mellan staten och de regionala ägarna.

Almi ska redovisa intäkter och kostnader för att finansiera driften av bolagets löpande verksamhet uppdelade på det statliga anslaget, kapitalförvaltningen, låneverksamheten och övrigt. Kapital avsett för utlåning och medel för att finansiera driften av löpande verksamhet ska hanteras separat. Övrig rapportering om det statliga anslaget framgår av regeringsbeslut N2010/7208/ENT Regleringsbrev för budgetåret 2011 avseende Tillväxtverket.